



# DÉFIS DES PMO EN 2022

---

*Table Ronde*

**NOVEANE**



toulouse  
métropole

virage 



## Les speakers



**Magali DARBO**

Manager – Expert PPM  
Noveane



**Stéphane GRAVIT**

Directeur des Projets Logistiques  
Groupement les Mousquetaires



**Dominique DEJEAN**

PMO  
Toulouse Métropole



**Vincent DIDENOT**

Directeur Marketing et Communication  
VIRAGE Group

2022 – comme  
d'hab ?



01.

Portrait robot  
de PMO

02.

PMO et  
méthodo

03.

PMO et  
Tableaux

04.

PMO et euros

05.

Vos Questions

06.

Pour aller plus  
loin...



virage 

Solutions pour managers  
qui construisent le futur

**virage** 

◆ 2001

A l'origine,  
cabinet de conseil  
en pilotage...

◆ 2007

... avant de devenir  
exclusivement  
Editeur & Intégrateur.

Editeur...  
à l'ADN Conseil

◆ 2022

Nous implémentons  
toujours nos logiciels en  
pensant solution !

**virage** 



MINISTÈRE  
DES SOLIDARITÉS  
ET DE LA SANTÉ  
*Liberté Egalité Fraternité*

Heppner.  
Transport & Logistics

FONCIA

MEDECINS  
SANS FRONTIERES

Strasbourg.eu  
eurometropole

plaine  
commune  
GRAND PARIS

toulouse  
métropole

GENÈVE  
AÉROPORT

Les Mousquetaires

ORPEA  
GROUP

île de France  
mobilités

Région  
PAYS DE LA LOIRE

WÜRTH

In Extenso

éram

framatome

Editeur

Intégrateur

GRANDLYON  
la métropole

ENGIE

NOVEANE

chronopost

macopharma  
DESIGNED FOR LIFE

vyv<sup>3</sup>

Interlocuteur unique  
ayant fait 250 fois  
ses preuves

BORDEAUX  
MÉTROPOLE

Nord  
le Département

KUHN



cbp

Région  
BRETAGNE

MSD

virage



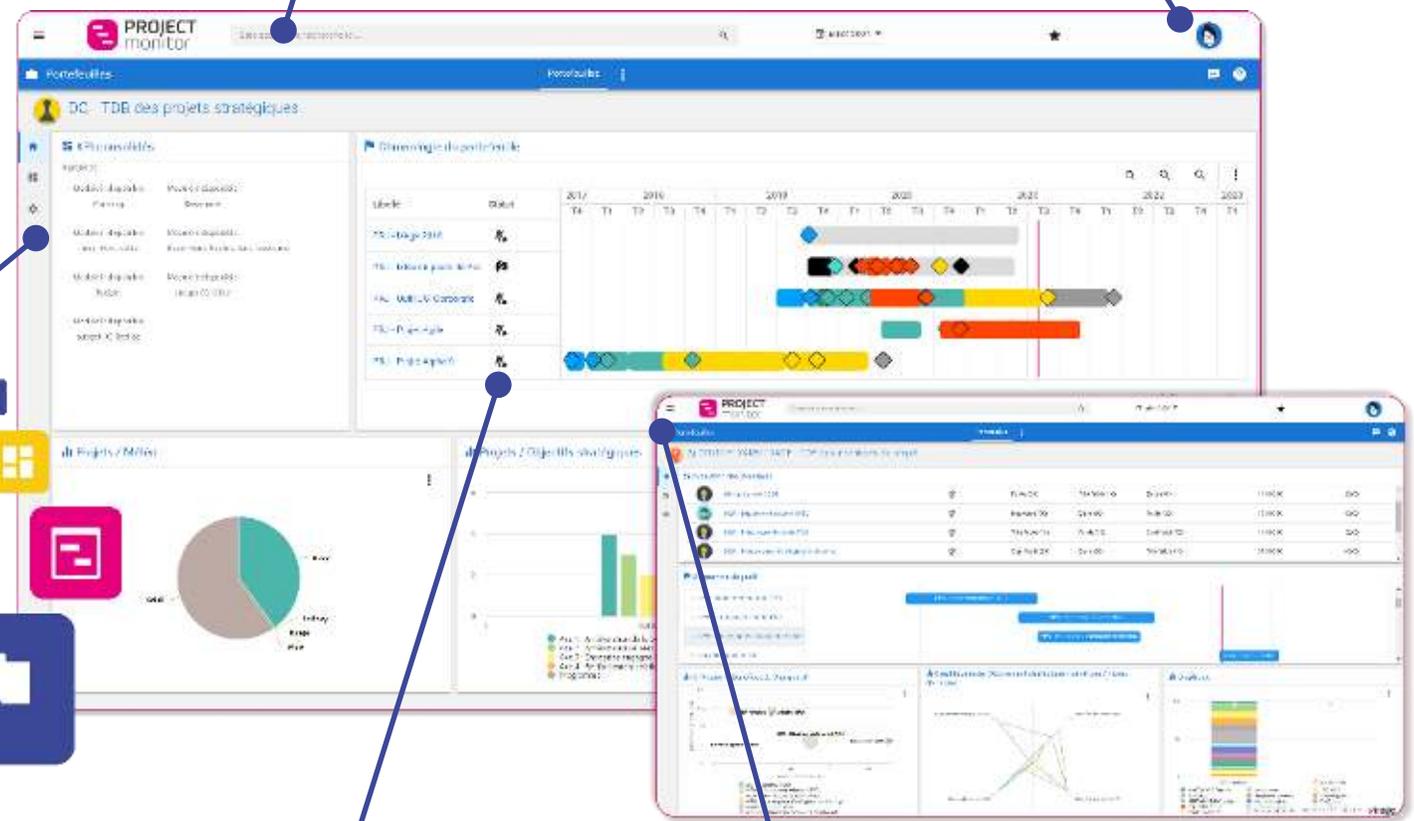


Navigation simple et intuitive

Piloter vos projets tout simplement

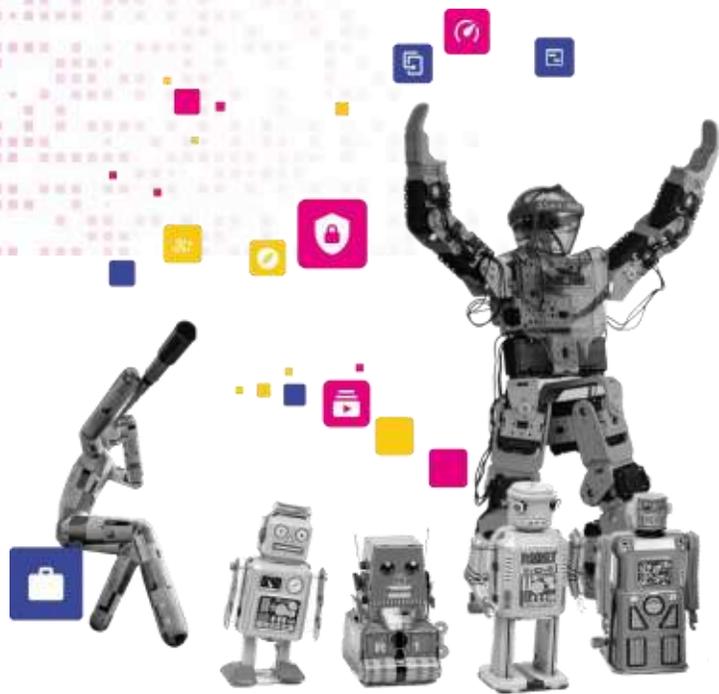
Accès direct à toutes les informations projet (parmi des milliers)

Une expérience utilisateur personnalisée



Bibliothèque de modèles projets, phases, ...

Toutes les fonctionnalités clés pour vos projets activables par simple paramétrage...

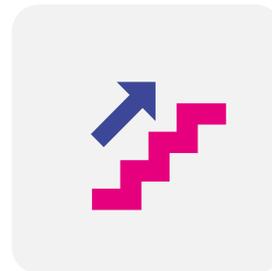
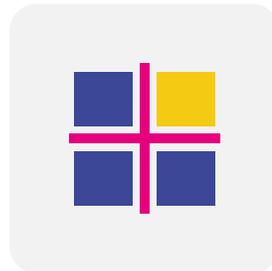
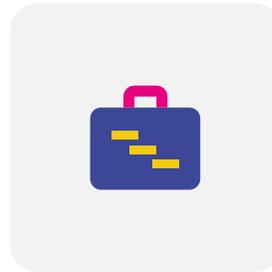


# Portrait (robot) de PMO ?

---



# Portrait PMO en 7 questions



CONDUITE DE PROJET :  
UNE APPROCHE « SIMPLE ET PRAGMATIQUE »

Les tables de la loi

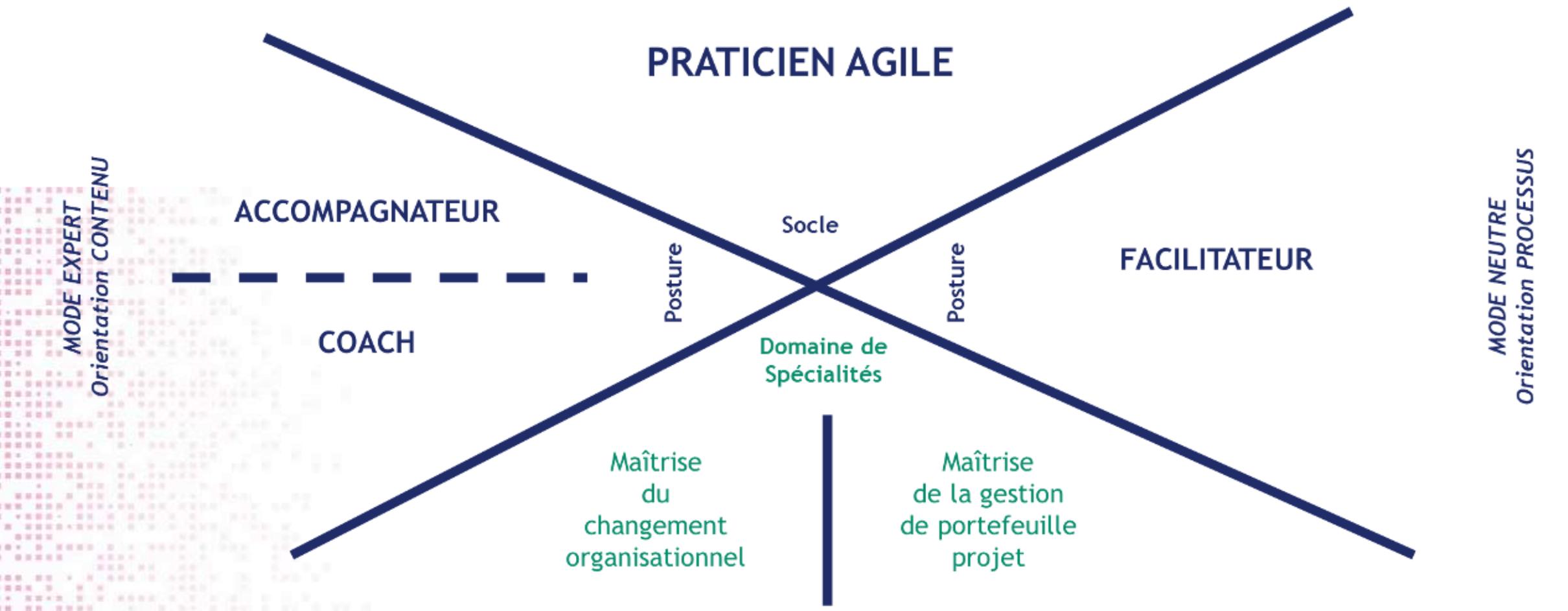




# Les PMO et la Méthodo...

---

# Nouveau cadre de compétences du PMO



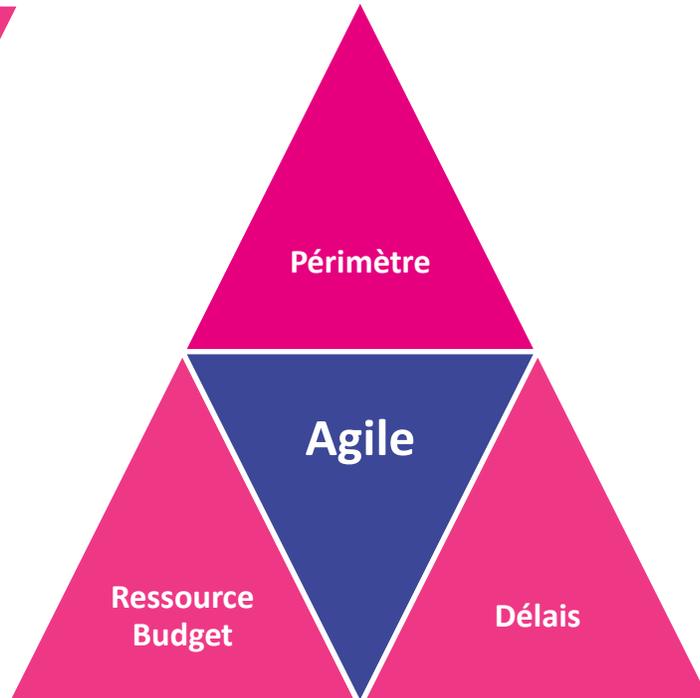
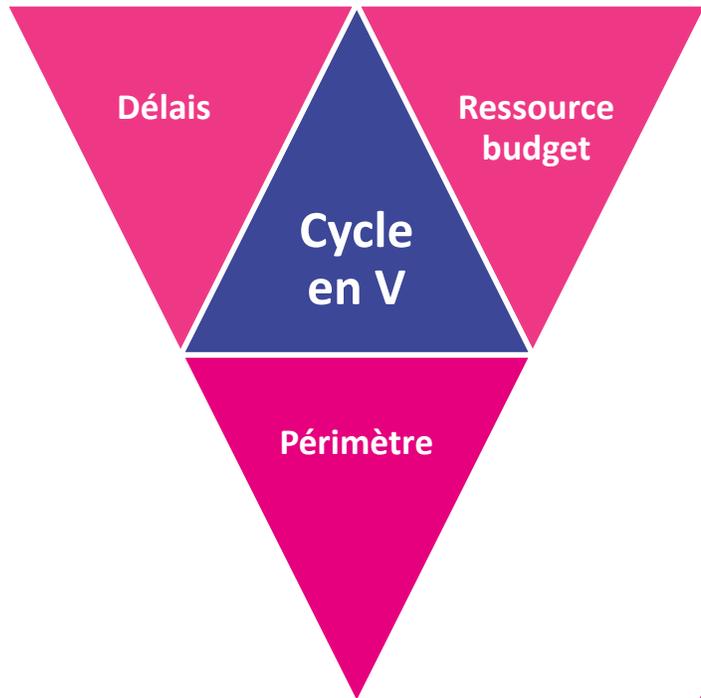


# Les PMO et la Méthodo...

---

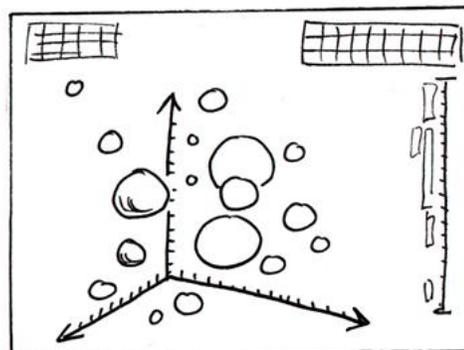
# Agile, cycle en V, les deux ?

VARIABLE



FIXE

POUR ÉVALUER LES PROJETS,  
NOUS AVONS CONSTRUIT UNE  
MATRICE MULTICRITÈRES AVEC  
128 AXES DE NOTATION.



JE VAIS VOUS EXPLIQUER  
CE QUI EST PRIORITAIRE.

Comment arbitrer ?





# Les PMO et les Tableaux...



# Centre de Pilotage - Portefeuille



Cohérence  
Qualité CE -  
GPP



Suivi CE -  
GPP



Volumétries  
CE (v1.0)



Cohérence  
Qualité DN -  
GPP



Suivi DN -  
GPP



TB - Suivi  
Budgétaire  
CE (Axe  
Strat.)



TB - Suivi  
Budgétaire  
DN (Axe  
Strat.)



TB - Suivi  
Budgétaire  
CE (Axe  
Ger.)

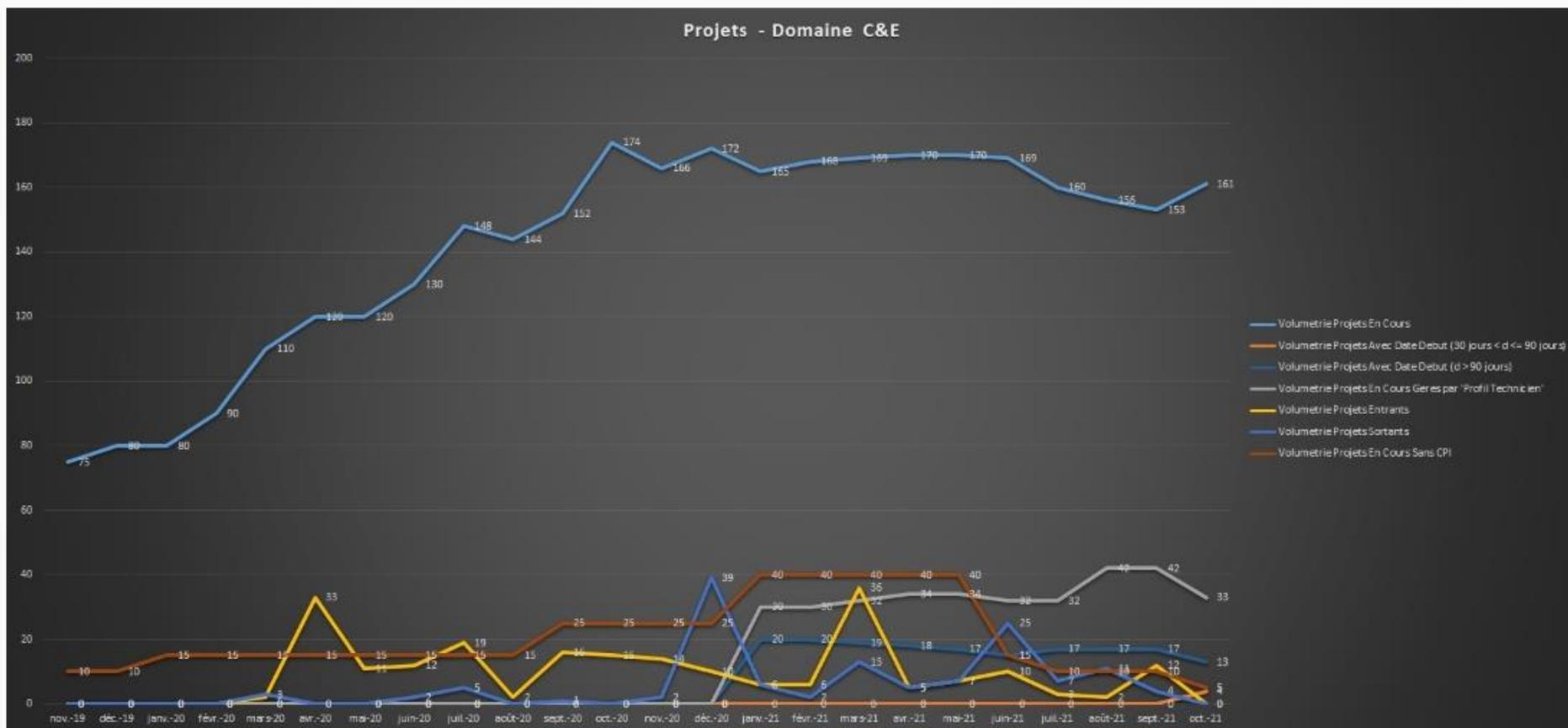


TB - Suivi  
Budgétaire  
DN (Axe  
Ger.)

## Volumétries Suivi C&E (PROJETS / RESSOURCES)

(Graphiques produits sous Excel à partir des données en BD 'DBIndicateurs' - GPP-PM et compilées au niveau Domaine C&E) -- (Fréquence Mise à jour : Mensuelle)  
Date Dernière Mise à jour : 19/10/2021

### Suivi Volumétries (Projets)



# Centre de Pilotage – Indicateur de cohérence

 Cohérence - Qualité CE - GPP	Indicateurs Cohérence - Qualité C&E (GPP - PROJECT MONITOR)	
	<u>Projets - Planning</u>	
	<b>Libellé</b>	<b>Description</b>
	Liste des projets CE pour lesquels la date de fin prévisionnelle sera prochainement dépassée (j-15) ou est dépassée ⚠	Liste des projets CE pour lesquels la date de fin prévisionnelle sera prochainement dépassée (j-15) ou est dépassée
	Liste des projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) pour lesquels la durée initiale du projet est négative (date de début > date de fin initiale)	Liste des projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) pour lesquels la durée initiale du projet est négative (date de début > date de fin initiale)
	<u>Projets - Affectation</u>	
<b>Libellé</b>	<b>Description</b>	
Liste des Projets dont Porteur non cohérent avec service du CP (Périmètre CE - hors activité récurrente) uniquement pour les projets avec statut "Projet ..."	Liste des Projets dont Porteur non cohérent avec service du CP (Périmètre CE - hors activité récurrente) uniquement pour les projets avec statut "Projet ..."	
Liste des Projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) avec statut différent de projet à planifier et pour lesquels CPI non positionné	Liste des Projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) avec statut différent de projet à planifier et pour lesquels CPI non positionné	
Liste des projets (Périmètre CE - hors activité récurrente - tous statuts de projets) pour lesquels le service du porteur de projet est incohérent avec le service du chef de projet - tous statuts de projets	Liste des projets (Périmètre CE - hors activité récurrente - tous statuts de projets) pour lesquels le service du porteur de projet est incohérent avec le service du chef de projet	
<u>Projets - Reporting</u>		
<b>Libellé</b>	<b>Description</b>	
Liste des Projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) sans aucun échange de type rapport-flash ⚠	Liste des Projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) sans aucun échange de type rapport-flash	
Liste des Projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) dont la date du dernier rapport-flash date de plus de 30 jours ⚠	Liste des Projets (Périmètre CE - hors activité récurrente) dont la date du dernier rapport-flash date de plus de 30 jours	

# Centre de Pilotage – Suivi Financier

## Tableau de Bord - Comite Planification Financiere - Comite Pilotage

Code Projet	Code Projet (Fils)	Type Projet	Date Fin Prév. Initiale	Date Fin Prév. Actualisée	Delta (Jours)	Planning (Lien)	Rapport-Flash (Lien)	Estimation Coûts Projet	Montant Projet (<=2021)	Montant Projet (>2021)	Taux Avancement (%)	Ecart Budgétaire	Risques (Lien)	Météo
CDE-P1-PFAC		Métier	31/12/2020	18/02/2022	414	Planning	Reporting				50%		Risques	
CONTROLAPI		Stratégique	31/12/2020	30/03/2022	454	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB		Métier	31/12/2020	31/12/2022	730	Planning	Reporting				50%		Risques	
DEMAT-GLOB	ARCHI-SAE	Stratégique	31/12/2020	31/12/2024	1461	Planning	Reporting				5%		Risques	
DEMAT-GLOB	DDE-DJEV-PARAPH	Métier	30/07/2021	30/07/2021	0	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	DDE_PARAPHEUR-DGRH		31/12/2021	31/12/2021	0	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	DDE-PARAPHEUR-SCHS	Expérimentation	31/12/2021	31/12/2021	0	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	DEMAT-PTF	Socle numérique	31/01/2020	30/06/2021	516	Planning	Reporting				80%		Risques	
DEMAT-GLOB	DSAP-PARAPH-ELEC	Métier	08/01/2021	31/08/2022	600	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	MOY-IMP-NUM	Métier	31/12/2020	30/06/2021	181	Planning	Reporting				75%		Risques	
DEMAT-GLOB	PARAF-SOAM	Métier	30/06/2022	30/06/2022	0	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	PARAPH-DJEV	Métier	31/12/2021	31/12/2021	0	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	PARAPHEUR-POLES	Métier	30/06/2022	30/06/2022	0	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	PARAPHEUR-SPORTS	Métier	31/12/2022	31/12/2022	0	Planning	Reporting				0%		Risques	
DEMAT-GLOB	TELETRANS-GROS-DOC	Métier	31/12/2021	30/06/2022	181	Planning	Reporting				0%		Risques	
DUI-REFONTE		Métier	31/12/2020	31/08/2023	973	Planning	Reporting			1	5%		Risques	
E-APPROV		Métier	31/12/2021	10/03/2024	800	Planning	Reporting			1	0%		Risques	
E-COFFRE-RH		Stratégique	31/12/2020	15/06/2021	166	Planning	Reporting				95%		Risques	
GARHONNE		Stratégique	31/03/2020	31/03/2022	730	Planning	Reporting				50%		Risques	

# Amélioration Continue : *Lean / Kaisen / Collaboratif*



toulouse  
métropole



# Les PMO et les Tableaux...

---

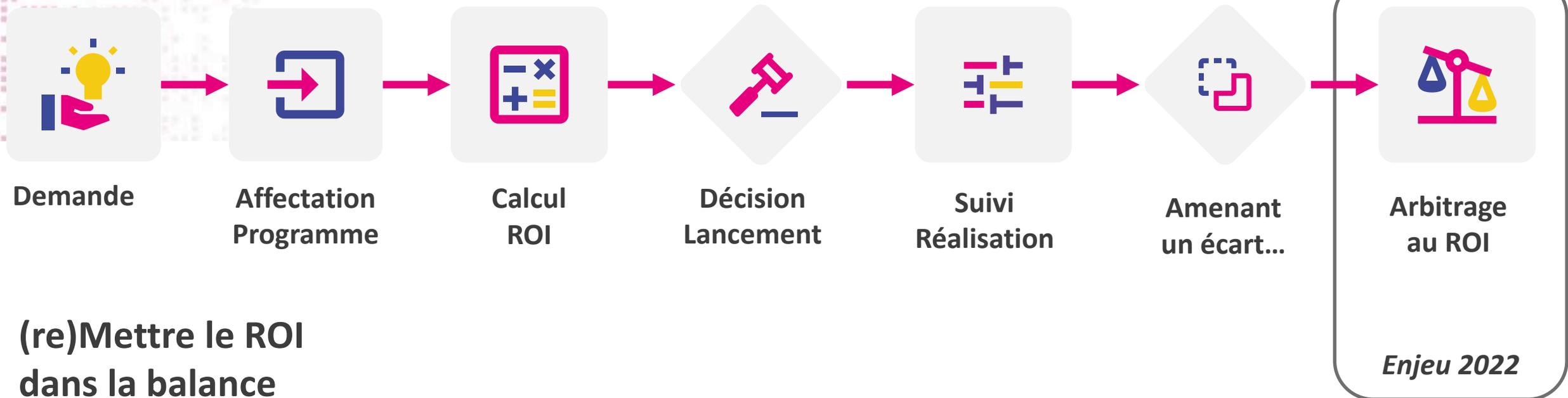
## A la recherche de la Valeur





# Les PMO et les Euros...

---



**(re)Mettre le ROI  
dans la balance**





# Les PMO et les Euros...

---



# Vos questions ?





**Pour aller plus loin...**



- ◆ **Product Tour « Project Monitor »** - Vendredi 19 novembre à 11h



[Je m'inscris](#)

- ◆ **Table Ronde « Les défis des DSI en 2022 »** - Mardi 7 décembre à 11h



[Je réserve ma place](#)

- ◆ **MasterClass 20 : « Données Galilée »** - Vendredi 14 janvier à 13h30



[Je réserve mon strapontin](#)

Prochainement  
sur vos écrans...



## Quelques jalons en 2022...

---

- 400<sup>ème</sup> anniversaire de Molière (janvier)
- Jeux Olympiques d'Hiver (février)
- Elections présidentielles (avril)
- Version 6.5.3 de Project Monitor (juin)
- Finale du Top 14 (juin)
- Enquête Noveane sur l'évolution de la pratique de pilotage et la fonction PMO sur les 10 dernières années (juin)
- Festival Rock en seine (aout)
- Coupe du Monde de Foot (décembre)
- Avatar 2 (décembre)



En conclusion...





**Merci**





+33 2 53 55 10 19



[contact@viragegroup.com](mailto:contact@viragegroup.com)



[www.viragegroup.com](http://www.viragegroup.com)



6 rue Deurbroucq - 44000 Nantes