



Piloter votre
feuille de route
avec un logiciel
PPM - Portfolio
Management

 **PROJECT**
monitor

Assurez-vous d'être dans les meilleures conditions...



Navigateurs préconisés :
Chrome / Firefox / Opéra



Préservez votre débit en fermant les applications type
Skype, Slack, Youtube, Facebook, Outlook



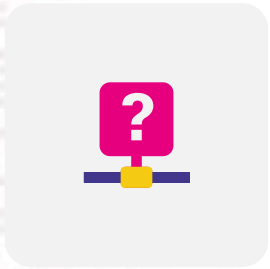
En cas de soucis audio – suivre le webinar par
téléphone au numéro accessible dans le menu aide

Si tout fonctionne dites-le dans
le chat avec un
OK 😊 + VILLE

Bien interagir pendant ce webinar...



Onglet Questions pour poser vos questions aux intervenants
Le chat réservé pour les autres points



Sondage au cours du webinar



Accès au « replay » à J+7



Piloter votre
feuille de route
avec un logiciel
PPM - Portfolio
Management

 **PROJECT**
monitor

Derrière la Webcam & Micro



Maxime CERDAN
Ingénieur avant-vente



Amandine GUILLOUX
Directrice Commerciale



Agenda

01.

**Virage, le partenaire de
votre pilotage**

02.

**Rappel des niveaux de
maturité et 20 conseils
clés**

03.

**Pilotage de la Feuille de
route avec Project
Monitor**

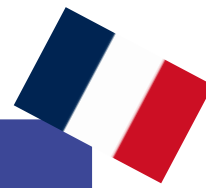
04.

Place à vos questions !

Solutions pour tracer sa route vers l'avenir

virage 





Edit eur et Int égrat eur f rançais



2 solutions
1 philosophie



Rendre accessible le pilotage de portefeuille à toutes les personnes, quel que soit leur niveau de maturité, et les accompagner dans leur progression

Acteur ayant fait
280 fois ses
preuves



GENÈVE
AÉROPORT

chronopost

Heppner
Zweyer & Leyher

METEO
FRANCE

GRUPE
vyv

WÜRTH

KUHN

Les Mousquetaires

eram

FONCIA

GRAND LYON
la métropole

Région
BRETAGNE

toulouse
métropole

MINISTÈRE
DES SOLIDARITÉS
ET DE LA SANTÉ
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Santé
publique
France

framatome

CNR

ENGIE

FIDUCIAL

Cour des comptes





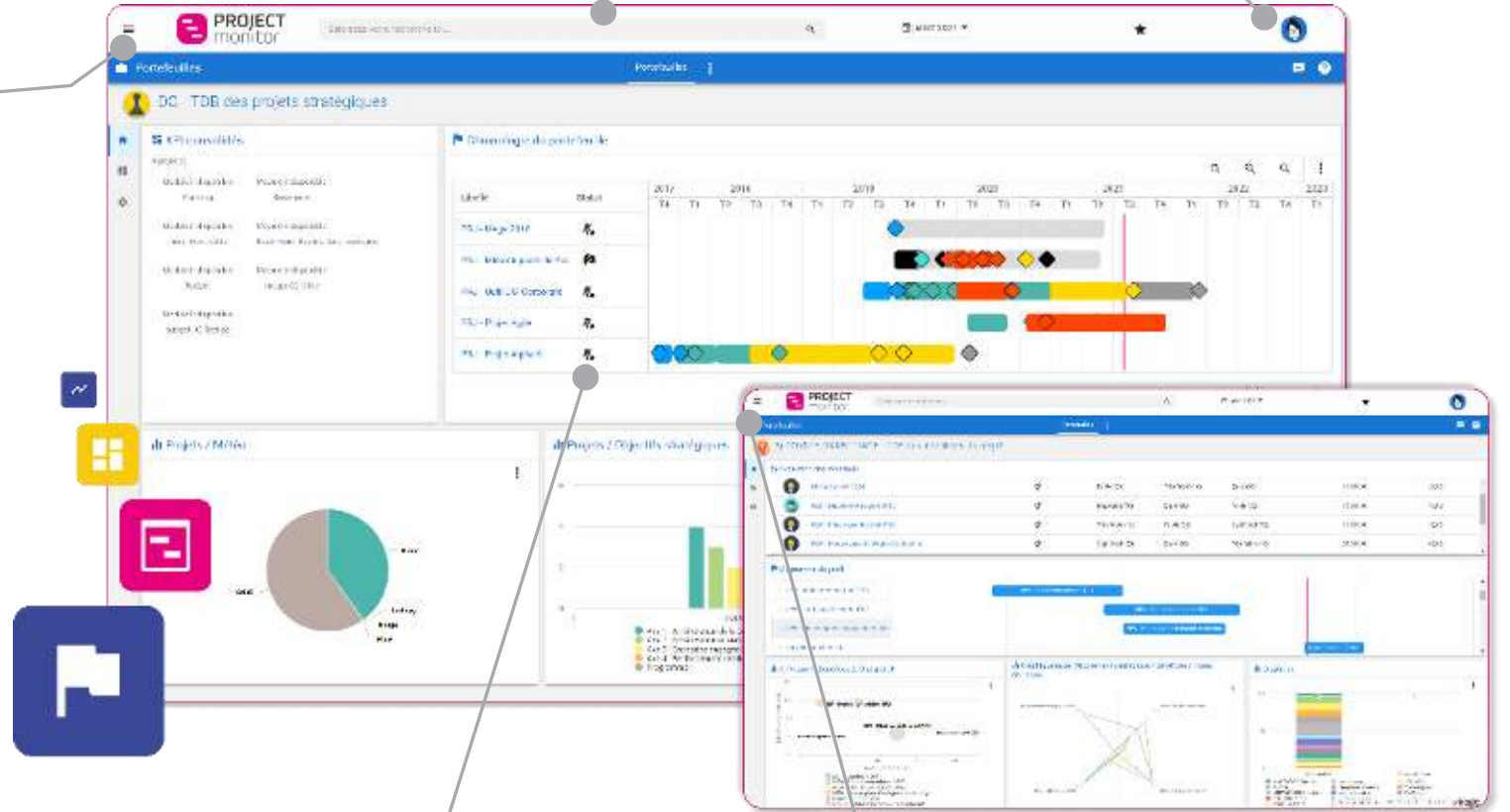
Offre complète pour piloter vos portefeuilles de projets

[Découvrir Project Monitor](#)

Accès direct à toutes les informations projet (parmi des milliers)

Une expérience utilisateur personnalisée

Navigation simple et intuitive



Bibliothèque de modèles projets, phases, ...

Toutes les fonctionnalités clés pour vos projets activables par simple paramétrage...



Rappel des conseils clés par niveau de maturité de pilotage



Quatre niveaux de maturité

Niveau élémentaire



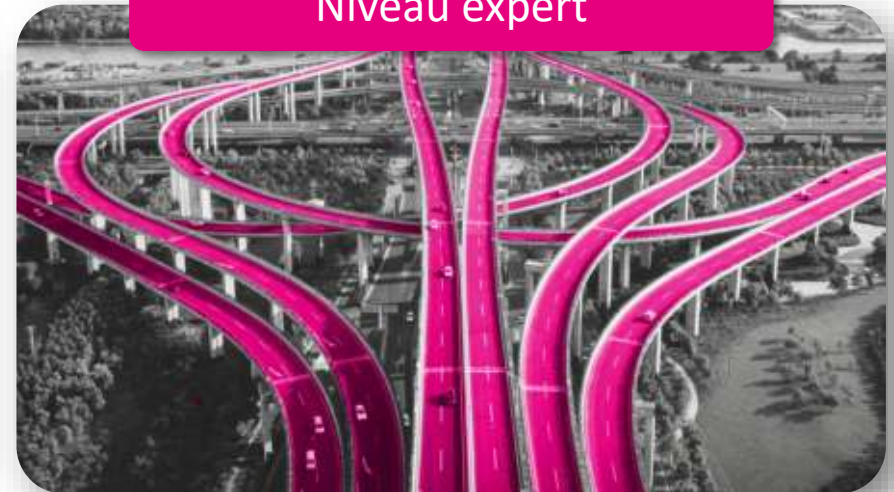
Niveau intermédiaire



Niveau avancé



Niveau expert



Évaluer votre niveau de maturité



Élémentaire



Intermédiaire



Avancé



Expert



Méthodologie

Autonomie et responsabilisation des Chefs de Projet

Proto-portefeuille consolidation des projets par Direction

Consolidation des portefeuilles, en identifiant leurs adhérences

Challenge des portefeuilles avec enjeux stratégiques



KPI

Indicateurs de pilotage projet simples et efficaces

Pilotage projets intégrant le plan capacitaire et le budget

Construction et suivi du plan capacitaire et du budget des portefeuilles

Indicateurs sur l'alignement des portefeuilles sur la feuille de route



Gouvernance

Liste de projets suivi par le « Top Management »

Emergence de la fonction de PMO

Communauté des PMO de Direction

Fonction PMO d'entreprise, garant du respect des engagements stratégiques



Comitologie

Encourager la projection plutôt que la photo

Ritualisation du Comité de revue de portefeuille

Instance dédiée à l'éligibilité des futurs projets

Revue régulière de la feuille de route avec les PMO et le Top Management



Exploration de la solution...





Élémentaire



Intermédiaire



Avancé



Expert



Méthodologie

Autonomie et responsabilisation des Chefs de Projet

Proto-portefeuille consolidation des projets par Direction

Consolidation des portefeuilles, en identifiant leurs adhérences

Challenge des portefeuilles avec enjeux stratégiques



KPI

Indicateurs de pilotage projet simples et efficaces

Pilotage projets intégrant le plan capacitaire et le budget

Construction et suivi du plan capacitaire et du budget des portefeuilles

Indicateurs sur l'alignement des portefeuilles sur la feuille de route



Gouvernance

Liste de projets suivi par le « Top Management »

Emergence de la fonction de PMO

Communauté des PMO de Direction

Fonction PMO d'entreprise, garant du respect des engagements stratégiques



Comitologie

Encourager la projection plutôt que la photo

Ritualisation du Comité de revue de portefeuille

Instance dédiée à l'éligibilité des futurs projets

Revue régulière de la feuille de route avec les PMO et le Top Management

Niveau Elémentaire

- ◆ Autonomie et responsabilisation des chefs de projet
 - Gabarit projet : cadre structurel pour accompagner le travail des chefs de projet
 - Template unique de fiche de synthèse
- ◆ Encourager la projection plutôt que la photo
 - Planification linéarisée/manuelle des budgets et ressources sur la durée du projet
- ◆ Indicateurs de pilotage simples et efficaces
 - 3 indicateurs objectifs mis à jour automatiquement (planning, budget, ressource) + 1 indicateur subjectif (météo avec commentaires)
- ◆ Liste de projets suivis par le « Top management »
 - Différentes vues filtrées sur les projets prioritaires avec consolidation automatique possible





Élémentaire



Intermédiaire



Avancé



Expert



Méthodologie

Autonomie et responsabilisation des Chefs de Projet

Proto-portefeuille consolidation des projets par Direction

Consolidation des portefeuilles, en identifiant leurs adhérences

Challenge des portefeuilles avec enjeux stratégiques



KPI

Indicateurs de pilotage projet simples et efficaces

Pilotage projets intégrant le plan capacitaire et le budget

Construction et suivi du plan capacitaire et du budget des portefeuilles

Indicateurs sur l'alignement des portefeuilles sur la feuille de route



Gouvernance

Liste de projets suivi par le « Top Management »

Emergence de la fonction de PMO

Communauté des PMO de Direction

Fonction PMO d'entreprise, garant du respect des engagements stratégiques



Comitologie

Encourager la projection plutôt que la photo

Ritualisation du Comité de revue de portefeuille

Instance dédiée à l'éligibilité des futurs projets

Revue régulière de la feuille de route avec les PMO et le Top Management

Niveau Intermédiaire

- ◆ Insuffler la dynamique de pilotage de portefeuille au travers d'une vue consolidée des projets par Direction
 - Fonction de filtres avec « tag » permettant de rechercher et consolider les projets pour chaque direction
 - Tableau de bord consolidant les données des projets pour chaque direction
- ◆ Ritualiser les Comités de revue de portefeuille de Direction
 - Rapport « Revue de projets » pour animer les instances d'équipe
 - Rapport « Multi-gantt » pour visualiser les différents planning
 - Diaporama web pour animer les instances générales
- ◆ Approfondir le pilotage des projets via le plan capacitaire et la gestion du budget (photo et atterrissage)
 - Définir le plan de charge de l'équipe projet avec une projection affinée
 - Suivi des budgets : cible, réalisé, réestimé





Élémentaire



Intermédiaire



Avancé



Expert



Méthodologie

Autonomie et responsabilisation des Chefs de Projet

Proto-portefeuille consolidation des projets par Direction

Consolidation des portefeuilles, en identifiant leurs adhérences

Challenge des portefeuilles avec enjeux stratégiques



KPI

Indicateurs de pilotage projet simples et efficaces

Pilotage projets intégrant le plan capacitaire et le budget

Construction et suivi du plan capacitaire et du budget des portefeuilles

Indicateurs sur l'alignement des portefeuilles sur la feuille de route



Gouvernance

Liste de projets suivi par le « Top Management »

Emergence de la fonction de PMO

Communauté des PMO de Direction

Fonction PMO d'entreprise, garant du respect des engagements stratégiques



Comitologie

Encourager la projection plutôt que la photo

Ritualisation du Comité de revue de portefeuille

Instance dédiée à l'éligibilité des futurs projets

Revue régulière de la feuille de route avec les PMO et le Top Management

Niveau Avancé

- ◆ Identifier les adhérences entre les portefeuilles
 - Une fonction « tag » permettant d'attacher un projet à plusieurs portefeuilles
 - Une fonction « recherche » permettant de croiser différents portefeuilles
 - Une fonction « lien » permettant de lier les projets
- ◆ Construire et faire vivre les plans capacitaires des portefeuilles et le suivi budgétaire
 - Plan capacitaire des Equipes, des Directions
 - Gestion d'enveloppes budgétaires
- ◆ Mettre en place une instance dédiée à l'éligibilité des futurs projets
 - Formulaire d'évaluation paramétrable avec pondération stratégique des projets
 - Tableau de bord d'aide à l'arbitrage
 - Conversion des projets validés → en cours, avec le bon gabarit !





Élémentaire



Intermédiaire



Avancé



Expert



Méthodologie

Autonomie et responsabilisation des Chefs de Projet

Proto-portefeuille consolidation des projets par Direction

Consolidation des portefeuilles, en identifiant leurs adhérences

Challenge des portefeuilles avec enjeux stratégiques



KPI

Indicateurs de pilotage projet simples et efficaces

Pilotage projets intégrant le plan capacitaire et le budget

Construction et suivi du plan capacitaire et du budget des portefeuilles

Indicateurs sur l'alignement des portefeuilles sur la feuille de route



Gouvernance

Liste de projets suivi par le « Top Management »

Emergence de la fonction de PMO

Communauté des PMO de Direction

Fonction PMO d'entreprise, garant du respect des engagements stratégiques



Comitologie

Encourager la projection plutôt que la photo

Ritualisation du Comité de revue de portefeuille

Instance dédiée à l'éligibilité des futurs projets

Revue régulière de la feuille de route avec les PMO et le Top Management



Niveau Expert



- ◆ Challenger l’alignement des portefeuilles au regard des enjeux stratégiques
 - Visualiser l’alimentation en projets des enjeux stratégiques
- ◆ Challenger la traduction opérationnelle de la FDR
 - Tableau de bord général pour consulter les projets « Feuille de route », les « autres projets en cours » et les projets « en intention : Quel projet mettre en suspend ? Quel projet lancer ?
 - Scénario de portefeuille
- ◆ Mettre en place des indicateurs avancés sur l’alignement des portefeuilles sur la feuille de route
 - Module « indicateurs »
 - Et (car l’outil PPM ne fait pas tout) : le module « Datamart » pour le croisement des données de l’outil PPM et des autres outils du SI





Place à vos questions





Pour aller plus loin...



Pour prolonger
le webinar...

- ◆ Product Tour – Découvrir le logiciel Project Monitor en 30 minutes chrono
 - Vendredi 24 juin à 11h30
- ◆ Comment dire non pour éviter les bouchons sur votre Feuille de Route Numérique ?
 - Jeudi 30 juin à 13h30
- ◆ Coter Numérique – Saint Malo
 - Mardi 14 et mercredi 15 juin





En conclusion...



Merci à vous





+33 2 53 55 10 19



contact@viragegroup.com



www.viragegroup.com



6 rue Deurbroucq - 44000 Nantes



[linkedin.com/company/virage-group/](https://www.linkedin.com/company/virage-group/)